

Elinvoima- ja osaamislautakunta

Elinvoima- ja osaamislautakunnan tehtävänä on järjestää osaamisen ja elinkeinojen edistämisen palvelut ja kotoutumista edistävät palvelut. Lautakunnassa on lisäksi työllisyysjaosto, joka vastaa työvoimapalvelujen järjestämisestä Tampereen seudun työllisyysalueella.

Lautakunta vastaa maaseutuhallinnon paikallisten viranomaistehtävien järjestämisestä, ohjaa työllisyyspolitiikan linjauksia ja seuraa niiden toteutumista, osallistuu elinkeinopolitiikan linjausten valmisteluun ja vastaa elinkeinopalvelujen toteuttamisesta. Lautakunta vastaa myös kaupungin koulutuspolitiikan suuntaviivojen määrittelystä sekä koulutuspoliittisesta ohjauksesta lukuun ottamatta perusopetusta ja varhaiskasvatusta sekä korkeakoulupolitiikkaa.

Lautakunnalla on lisäksi palvelualaan liittyviä erityistehtäviä.

Toimintaympäristön muutokset

Vuonna 2025 elinvoiman palvelualueeseen ovat kuuluneet kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, työllisyys- ja kasvupalvelut, ammatillinen koulutus ja lukiokoulutus -palveluryhmät. Työllisyys- ja kasvupalvelut -palveluryhmä vastaa lisäksi Tampereen seudun työllisyysalueen toiminnasta. Haastava suhdanne ja alueen vaikea työttömyystilanne ovat heijastuneet erityisesti työllisyys- ja kasvupalveluiden toimintaan ja talouteen monin eri tavoin.

Tampereen seudun työllisyysalueen toiminta käynnistyi 1.1.2025, ja työllisyysalueen toiminta jatkaa vakiintumistaan. Syksyllä 2025 valmistuva Tampereen seudun työllisyysstrategia ohjaa työllisyyden edistämisen toimintaa alueella. Uusi kansainvälisen työvoiman saatavuuden ja pitovoiman tiekartta linjaa keskeisiä toimia alueen pitkän aikavälin työvoimatarpeisiin vastaamiseksi.

Ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilu käynnistyy vuoden 2026 alussa. Kokeilu mahdollistaa ammatillisen koulutuksen järjestämisen entistä paremmin työelämän tarpeisiin vastaamiseksi. Uusi ammatillisen koulutuksen rahoitusmalli painottaa opiskelijavuosiin perustuvan rahoituksen sijaan opintosuorituksiin ja työllistymiseen.

Tampereen lukiotarjonta näyttäytyy edelleen vetovoimaisena. Lukiokoulutuksessa merkittävä uudistus on englanninkielisen lukiokoulutuksen käynnistyminen. Toisen asteen opiskelijoiden hyvinvoinnin vahvistaminen säilyy tärkeänä teemana oppilaitosten työssä.

Elinvoiman palvelualueella pyritään hyödyntämään digitalisaation mahdollisuuksia toiminnan kehittämisessä ja tiedolla johtamisessa. Digitaalisten oppimisympäristöjen kehittämiselle on kaupunkitasoinen tarve. Vuoden 2025 lopussa valmistuva koulutuspoliittinen strategia tuo lisäksi suuntavivoja kaupunkitasoiseen opetuksen ja koulutuksen kehittämiseen.

Toiminnan tavoitteet

Vuoden 2026 talousarvio ja sen sisältämät vuosittaiset sitovat toiminnan tavoitteet perustuvat päivitettyyn kaupunkistrategiaan ja sen pohjana olevaan Ilmari Nurmisen pormestariohjelmaan. Toiminnan tavoitteet valmistuvat pormestarin talousarvioesitykseen. Kaupunginhallituksen 12.5.2025 linjaamat toiminnan painotukset otetaan huomioon tavoitteiden valmistelussa. Painotukset on esitetty alla:

- Työllisyyden ja kasvun edistäminen toteuttamalla seudullista työllisyysstrategiaa ja kääntämällä työvoima- ja koulutuspalvelut kysyntälähtöisiksi.
- Kohtaannon vahvistaminen ja vaikuttavat toimet rakenteellisen työttömyyden haasteisiin

- Osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen toteuttamalla kansainvälisen työvoiman saatavuuden ja pitovoiman tiekartan toimenpiteitä sekä tukemalla ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauskokeilun käynnistymistä
- Yrityspalveluiden kehittäminen sekä kokonaisuutta koordinoimalla että tehostamalla yritysten palvelutarpeisiin vastaamista mm. digitalisaation mahdollisuuksia hyödyntäen
- Nuorten hyvinvoinnin vahvistaminen ja läpäisyn edistäminen toisen asteen koulutuksessa
- Lukiodien aloituspaikkojen riittävyyden varmistaminen ja englanninkielisen lukiokoulutuksen käynnistäminen

Talousarvion toiminnan tavoitteet tarkentuvat toimenpiteiksi elinvoima- ja osaamislautakunnan palvelu- ja vuosisuunnitelmassa.

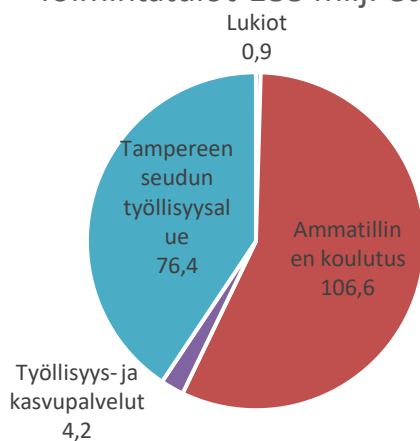
Talous

Elinvoima- ja osaamislautakunnan talous muodostuu kolmesta palveluryhmästä (Ammatillinen koulutus, Lukiokoulutus sekä Työllisyys- ja kasvupalvelut) ja Tampereen seudun työllisyysalueen taseyksiköstä. Toimintatulot muodostuvat pääosin Ammatillisen koulutuksen valtionosuustuloista sekä Tampereen seudun työllisyysalueen kuntien maksuosuuksista. Ammatillisen koulutuksen vuoden 2026 valtionosuudeksi on arvioitu 99,4 milj. euroa. Maksettaviin avustuksiin sisältyy kaupungin maksuosuus työttömyysuista (44,0 milj. euroa). Investointimenot kohdistuvat pääosin ammatilliseen koulutukseen.

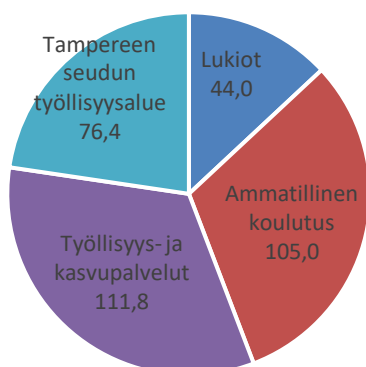
Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2024	Muutettu TA 2025	TA 2026
Toimintatulot			
Myyntitulot	108 402	182 383	180 517
Maksutulot	149	167	165
Tuet ja avustukset	9 847	8 980	7 157
Vuokratulot	220	190	202
Muut toimintatulot	413	81	80
Toimintatulot yhteensä	119 030	191 801	188 121
Valmistus omaan käyttöön	39	55	60
Toimintamenot			
Henkilöstömenot	-109 918	-136 050	-135 998
Palvelujen ostot	-30 245	-94 908	-92 321
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 164	-8 787	-7 076
Avustukset	-29 323	-62 897	-66 211
Vuokramenot	-30 645	-32 564	-34 980
Muut toimintamenot	-1 064	-773	-766
Toimintamenot yhteensä	-208 319	-335 923	-337 292
Toimintakate	-89 288	-144 122	-149 171
Rahoitustulot ja -menot	-4	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-1 727	-2 219	-2 300
Tilikauden tulos	-91 019	-146 341	-151 471
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-91 019	-146 341	-151 471

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2024	Muutettu TA 2025	TA 2026
Investointimenot	-2 161	-3 567	-1 960
Nettoinvestoinnit	-2 161	-3 567	-1 960
Pysyvien vastaavien luovutustulot	102	0	0

Toimintatulot 188 milj. euroa



Toimintamenot 337 milj. euroa



Sitovat erät

Käyttötalous (1 000 euroa)	Toiminta- tulot	Toiminta- menot	Toiminta- kate	Poistot ja arvonale- nnet	Tilikauden tulos
Elinvoima- ja osaamislautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	5 054	-155 825	-150 771	-700	-151 471
Ammatillinen koulutus	106 642	-105 042	1 600	-1 600	0
Tampereen seudun työllisyysalue *	76 425	-76 425	0	0	0

*Sitova erä Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Investoinnit (1 000 euroa)	Investointi- menot	Rahoitus- osuudet	Netto- investoinnit
Ammatillinen koulutus	-1 600	0	-1 600
Elinvoima- ja osaamislautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-360	0	-360

Lautakunnan palvelukokonaisuudet

Ammatillinen koulutus

Tampereen kaupunki järjestää ammatillista koulutusta yhteistoiminta-alueen sopimuksen perusteella Tampereen seudun ammattiopisto Tredussa. Tredulla on 13 kampusta, 5 Tampereella ja 9 ympäristökunnissa. Koulutusta järjestetään seuraavilla aloilla: humanistiset ja taidealat, kauppa, hallinto ja oikeustieteet, luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne (ICT), tekniikan alat, maa- ja metsätalousalat, terveys- ja hyvinvointialat sekä palvelualat.

Ammatillisen koulutuksen järjestämisluvassa Tampereen kaupungilla on järjestämisoikeus 34 perustutkintoon, 34 ammattitutkintoon ja 23 erikoisammattitutkintoon sekä tutkintokoulutukseen valmentavaan koulutukseen (TUVA). Järjestämislupa sisältää myös järjestämisoikeuden työvoimakoulutukseen, laajan luvan oppisopimuskoulutukseen, kaupunkiraideliikenteen kuljettaja - koulutukseen sekä urheilijoiden ammatilliseen koulutukseen. Lisäksi Tredulla on lupa soveltaa 9 tutkintoon tutkinnon perusteiden poikkeamismääräystä tutkintoviennissä.

Tampereen kaupunki toteuttaa TUVA-koulutukseen sisältyviä lukiolain mukaisia opintoja Tampereen kaupungin lukioissa ja tekee yhteistyötä perusopetuksen päättöarviointien korotuksiin liittyen kaupungin perusopetuksen ja eri kuntien kanssa. Lisäksi Tredussa toteutetaan mm. tilauskoulutusta, aikuisten perusopetusta sekä pakolaisten kotouttamiskoulutuksia.

Toiminnan painotukset ja keskeiset muutokset

Ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilu käynnistyy vuoden 2026 alussa ja kestää vuoden 2033 loppuun. Kokeilun aikana määraaikaiseen kokeilulupa perustuen koulutuksen järjestäjä voi järjestää tutkintoja, tutkinnon osia, laajennettua oppisopimuskoulutusta sekä työvoimakoulutusta nykyistä vapaammin. Tampereen kaupunki / Tredun haki kokeiluun keväällä 2025. Opetus- ja kulttuuriministeriö tekee päätöksen kokeiluun valittavista koulutuksen järjestäjistä syksyllä 2025 ja käynnistää näiden kanssa neuvottelut 4-vuotisen sopimuksen pohjaksi, jossa sovitaan tarkemmin koulutustarjonnasta, työmarkkinoiden kohtaannon ja koulutuksen laadun varmistamisesta, opiskelijavuosista, harkinnanvaraisesta rahoituksesta sekä muista järjestäjäkohtaisista tavoitteista. Tampereen kaupungin / Tredun toivotaan pääsevän kokeiluun mukaan.

Ammatillisen koulutuksen rahoitusjärjestelmä muuttuu vuoden 2026 alusta. Oppivelvollisten opiskelijoiden osalta luovutaan määrällisestä säätelystä. Muiden opiskelijoiden osalta opiskelijavuosien enimmäismäärästä määrätään järjestämisluvassa. Uudessa rahoitusmallissa on pienennetty opiskelijavuosiin perustuvaa rahoitusta ja korotettu tutkinnoista ja tutkinnon osien osaamispisteistä saatavaa osuutta samoin kuin valmistumisen jälkeisen työllistymisen ja jatko-opintoihin siirtymisen osuutta. Rahoitus myönnetään jatkossa toteutuneiden suoritteiden perusteella.

Tredun uudistuneen organisoitumisen (1.8.2024) toimeenpanoa ja uusien toimintamallien vakiinnuttamista jatketaan. Pedagogisen johtamisen roolia vahvistetaan ja tiedolla johtamista kehitetään. Koulutustarpeiden ennakointiin ja koulutustarjonnan kokonaissuunnitteluun panostetaan. Opiskelijoiden ja henkilöstön hyvinvointiin ja opintojen keskeyttämisen ennaltaehkäisyyn kiinnitetään erityistä huomiota. Valmistaudutaan elokuussa 2026 voimaan astuvan oppimisen tuen uudistukseen kehittämällä matalan kynnyksen oppimisen tukea mm. henkilökohtaistamisen, opinto-ohjauksen, erityisopetuksen ja yhteisöllisen opiskeluhuollon toimintamalleja vahvistamalla. Opiskeluhuollon yhteistyön kehittämistä jatketaan hyvinvointialueen kanssa. Vuonna 2026 voimaan astuvan rahoitusmallin periaatteiden mukaisesti tuetaan erityisesti maksuttomuuden piirissä olevien, ensimmäistä tutkintoaan opiskelevien tutkinnon suorittamista sekä heidän jatko-opintomahdollisuuksiaan ja työllistymistään. Ei-työllisten kouluttautumismahdollisuuksia sekä tutkinnon osien joustavan hyödyntämisen mahdollisuuksia vahvistetaan kaikille opiskelijoille.

Tredun strateginen ohjelma päivitetään syksyn 2025 aikana seuraavan neljän vuoden ajalle. Se pitää sisällään kaupunkistrategiasta sekä keskeisistä alue- ja valtakunnallisista strategioista sekä toimintaympäristömuutoksista nousevia tavoitteita, joihin ammatillisessa koulutuksessa halutaan panostaa. Tredun strategisessa ohjelmassa painottuvat mm. kestäväyyteen, turvallisuuteen, hyvinvointiin ja digitaaliseen kehitykseen liittyvät teemat. Ohjelman toteutusta jatketaan Tredussa sprinttien kautta.

Tredu jatkaa yhteistyön ja yhteisten toimintamallien kehittämistä kaupungin työllisyys- ja kasvupalveluiden kanssa alueen työelämätarpeisiin vastaamiseksi, kohtaannon tukemiseksi ja ammatillisten osaajien tuottamiseksi osana työllisyysalueiden toimintojen vakiinnuttamista.

Palveluverkon ja oppimisympäristöjen kehittäminen jatkuu suunnitelman mukaisesti muun muassa digitaalisten oppimisympäristöjen kehittämiseksi sekä yhteisten oppimisympäristöjen osalta Tampereen Aikuiskoulutussäätiön kanssa.

Rahoitusmallin muutoksesta johtuen valtionosuustuloa ei ole voitu arvioida kehysvalmistelun aikana tarkasti. Talousarvioehdotus perustuu vuoden 2025 suorituspäätöksen mukaiseen rahoitukseen. Opetushallinnon tilastopalvelu Vipusessa on julkaistu alustava koontiraportti toteutuneista suoritustiedoista ja niiden pohjalta lasketusta rahoituksesta. Syksyn 2025 aikana julkaistaan lisää tarkentavia osaraportteja. Alustavien raporttien mukaan valtionosuustulo voi nousta kehysvaiheessa käytetystä tuloarviosta. Rahoituksen perusteena olevat suoritemäärät varmistuvat lokakuun alussa, minkä jälkeen arvio valtionosuustulosta tarkentuu. Ammatillisen koulutuksen rahoituspäätökset vuodelle 2026 saadaan valtion talousarvion hyväksymisen jälkeen.

Palvelujen toimintamenot

Palvelu	Toimintamenot, 1 000 euroa
Ammatillinen koulutus, valtionosuudella rahoitettu toiminta	97 066
Muulla valtionosuudella rahoitettu toiminta	1 605
Toimiva ja yhdenvertainen oppivelvollisuus uudistus	721
Muu toiminta	7 250
Yhteensä	106 642

*Toimintamenoissa on huomioitu myös poistot

Talous

Käyttötalous (1 000 euroa)	Muutettu	
	TA 2025	TA 2026
Toimintatulot	106 497	106 642
Toimintamenot	-105 119	-105 042
Toimintakate	1 378	1 600
Poistot	-1 600	-1 600
Tilikauden tulos	-222	0

Investoinnit (1 000 euroa)	Muutettu	
	TA 2025	TA 2026
Investointimenot	-2 000	-1 600

Lukiokoulutus

Lukiokoulutuksen palveluryhmä käsittää nuorten ja aikuisten lukiokoulutuksen. Vuonna 2026 lukio-opetusta järjestetään kuudessa päivälukiassa ja aikuislukiossa. Tampereen kaupungin lukioilla on viisi

valtakunnallista erityistehtävää: kuvataide ja design, urheilu, luonnontieteet, musiikki ja musiikkiteatteri sekä englanninkielinen IB-opetus. Omina opetussuunnitelmallisina painotuksina ovat matematiikan ja teknologian linja, yhteiskuntatiede-, viestintä- ja skeittilinja sekä suomen- ja englanninkielinen lukiolinja Bilingual Study Programme (Finnish & English).

Toiminnan painotukset ja keskeiset muutokset

Tampereen kaupungin lukioiden opiskelijamäärä kasvaa sekä aloituspaikkalisäysten mutta myös opiskeluaikojen pidentymisen vuoksi. Opiskelijamäärän nopea kasvu edellyttää erityisopetuksen ja ohjauksen vahvistamista sekä opetushenkilöstön rekrytointeja mutta myös tilaresurssien tarkastelua. Lisäresurssitarpeiden johtuessa volyymimuutoksesta, vastaavasti myös opiskelijamäärään sidotut valtionosuustulot kaupungille kasvavat.

Kaupungin talouden tasapainottaminen edellyttää sopeutustoimia. Lukiokoulutuksen suunnitelmissa on huomioitu harrastekurssien vähentäminen, skeittilinan lopettaminen, lukion pienryhmätoiminnan ja vieraiden kielten opetuksen uudistaminen. Em. toimenpiteiden toteuttaminen edellyttää oppilaitosten yhteistyön lisäämistä ja uudistamista. Esityksiin on sisällytetty myös henkilöstökoulutukseen kohdennettujen määrärahojen vähentäminen sekä pienhankintojen ja tuki- ja hallintopalveluiden ostojen kriittinen tarkastelu.

Vieraskielisten määrä kasvaa kaikissa lukioyksiköissä, jonka vuoksi hakeutumista lukiokoulutukseen edistetään monikielisiä paremmin palveleviksi. Opintojen tukemiseen ja eriyttämiseen kehitetään uusia toimintamalleja. Oppimisen tuen uudistaminen jatkuu 2025 voimaan tulleen lakimuutoksen pohjalta.

Järjestämis lupaa englanninkielisen lukiokoulutuksen aloittamiseen elokuussa 2026 on haettu opetus- ja kulttuuriministeriöltä. Sikäli kun valtakunnalliset kehittämistehtävät tulevat haettaviksi lukiokoulutus tulee osallistumaan hakuun.

Seudullisen lukioyhteistyön koordinointi jatkuu Tampereen kaupungin lukiokoulutuksen toimesta, koordinoinnin rahoitukseen osallistuvat myös kaupunkiseudun muut koulutuksenjärjestäjät.

Lyseon lukio palaa peruskorjattuihin tiloihin vuodenvaihteessa 2025–2026 ja samassa yhteydessä Pyynikin lukio siirtyy vakituisesti Pyynikintielle. Palveluverkkosuunnitelman mukaisesti Hakametsän lukioyksikön ja sitä edeltävien tilaratkaisujen valmistelu etenee.

Palvelujen toimintamenot

Palvelu	Toimintamenot, 1 000 euroa	Suoritemäärä*	Yksikkökustannus, euroa/laskennallinen opiskelija
Lukiokoulutus	-44 014	4 601	9 566
Yhteensä	-44 014		

*Suoriteyksikkö on painotettu opiskelijamäärä. Valtionosuusrahoituksen perusteena olevien laskentapäivien opiskelijamäärät painotetaan: (pvm 20.1. opiskelijamäärä)*7/12 + (pvm 20.9.opiskelijamäärä)*5/12. Opiskelijoiden laskennallisissa määrissä on huomioitu aikuisten oppimäärä kertoimen 0,615 avulla. Aineopiskelijat on sisällytetty aikuisopiskelijamääriin valtionosuusrahoitusperusteiden mukaisesti.

Talous

Käyttötalous (1 000 euroa)	Muutettu	
	TA 2025	TA 2026
Toimintatulot	1 534	861

Toimintamenot	-42 111	-44 014
Toimintakate	-40 577	-43 153

Investoinnit (1 000 euroa)	Muutettu	
	TA 2025	TA 2026
Investointimenot	-1 512	-300

Työllisyys- ja kasvupalvelut

Palveluryhmä vastaa Tampereen seudun työllisyysalueen toiminnasta seudullisen yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Työllisyysalueen toimintaa kuvataan tarkemmin sitä koskevassa talousarviotekstissä.

Palveluryhmä järjestää lisäksi kaupungin yleisen toimialan mukaiset työllisyyden, yrittäjyyden ja elinkeinojen edistämiseen liittyvät palvelut pois lukien strateginen elinkeinopolitiikka. Palveluryhmä vastaa Business Tampereen perussopimuksen koordinoinnista ja ohjauksesta. Tehtäviin kuuluvat kansainvälisten palvelujen koordinointi elinvoiman palvelualueella ja koko kaupungin tasolla siltä osin, kun kyse ei ole työllisyysalueen tehtäväksi määritellyistä tehtävistä sekä kansainvälisten osaajien houkutteluun, rekrytointiin ja pitovoimaan liittyvät palvelut. Palveluryhmä vastaa kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon liittyvistä kaupungin lakisääteisistä tehtävistä.

Palveluryhmän tehtäviin kuuluvat myös Ohjaamon koordinointi, työllisyyden- ja kotoutumisen edistämisen sekä elinkeinojen kehittämisen avustukset, kuntatyöllistäminen ja palveluryhmän tehtäväkenttään kuuluvien erillisohjelmien koordinointi.

Toiminnan painotukset ja keskeiset muutokset

Palveluryhmä sisältää toisiaan täydentäen kaupungin yleisen toimialan perusteella toteuttavat tehtävät sekä lakisääteiset työvoimapalvelut. Työllisyysalueen lakisääteisiä palveluja säätelee yhdenvertaisuuden vaatimus. Yleisen toimialan mukaisilla palveluilla täydennetään työllisyysalueen palveluvalikoimaa ja vahvistetaan kasvavan ja kansainvälistyvän kaupungin erityispiirteitä työllisyyden, yrittäjyyden ja kilpailukyvyyn edistämiseksi. Palveluja toteutetaan julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin toimijoista rakentuvassa palveluekosysteemissä.

Tampereen seudun työllisyysstrategia ja siihen liittyvä kansainvälisen työvoiman saatavuuden ja pitovoiman tiekartta suuntaavat työllisyyden edistämisen toimintaa. Asiakirjat on valmistelu ja niitä toteutetaan alueen toimijoiden yhteistyönä. Työllisyysstrategian visio on työpaikkojen ja työllisten kasvu sekä korkea ja laadukas työllisyysaste. Työllisyyden edistäminen käännetään kysyntälähtöiseksi ottaen huomioon työelämän murros ja ilmiöt. Kansainvälisen työvoiman saatavuutta ja pitovoimaa vahvistetaan ja rakennetaan valittuihin kohdemaihin suuntautuvaa osaajien houkuttelua kysyntälähtöisesti. Tiedolla johtamiseen panostetaan hyödyntäen ennakointi-, palvelu- ja asiakaskokemustietoa.

Palveluryhmän talousarvio koostuu kunnan yleisen toimialan mukaisista työllisyyden, yrittäjyyden, kotoutumisen ja elinkeinojen edistämisen kustannuksista. Talousarvio sisältää Tampereen maksuosuuden työllisyysalueesta sekä kaupungille työttömyysturvasta tulevat maksuosuudet. Tasapainotustoimet työllisyysalueella pienentävät kaupungin maksuosuutta, mutta vaikea työttömyystilanne kasvattaa työttömyysturvakustannuksia ja kuormittaa palvelutuotantoa.

Työnvälitys- ja työnantajapalveluissa painottuvat työvoimapula-, kasvu- ja kärkitoimialojen työvoima- ja osaamistarpeiden ennakointi sekä työvoimavarannosta huolehtiminen. Työvoiman saatavuus ja laadukas työvälitys ovat toiminnan ytimessä. Toiminnassa panostetaan aktiiviseen asiakaskontaktointiin ja

kumppanuuksissa tehtävään työhön. Ostopalveluja kehitetään vaikuttavammiksi ja kustannustehokkaammiksi. Data- ja digi-infrastruktuuria kehitetään edistetään tiedolla johtamista sekä asiakaslähtöisten ja vaikuttavien palveluiden kehitystyötä.

Yritys- ja elinkeinopalveluissa panostetaan digitaalisten yhden luukun palvelujen kehittämiseen yrittäjille ja yrittäjyyttä harkitseville. Alkuvaiheen startup-palveluja kehitetään yhteistyössä korkeakouluyhteisön kanssa edistään alueellista liiketoimintavaikuttavuutta ja korkeakoulutettujen yrittäjyyttä. Kumppanuudessa tehtävä kehitystyö sekä yrityspalvelujen koordinointi kaupungin yrityspalvelutoimijoiden kesken on keskeistä. Elinkeinopoliittisia avustuksia uudistetaan ja elinkeinopoliittiset linjaukset päivitetään.

Kansainvälisen osaamisen palvelut järjestää osajien houkuttelun, vastaanoton ja työnantajien kansainvälisen rekrytoinnin palvelut sekä kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon liittyvät lakisääteiset kunnan palvelut, kun kyse ei ole työllisyysalueelle kuuluvista tehtävistä. Asiakaskohderyhminä ovat ulkomailta muuttavat uudet kuntalaiset sekä työnantajat. C6-yhteistyössä rakennetaan myyntikonttorimallia, jonka tavoitteena on tällä hallituskaudella saada 1000 työnantaja-asiakasta mukaan kansainvälisen rekrytoinnin toimenpiteisiin. Tähän saadaan rahoitusta työ- ja elinkeinoministeriöltä.

Monialaisissa työllisyyspalveluissa korostuu eri tahojen kanssa tehtävä yhteistyö nuorten työllisyyden edistämiseksi Ohjaamossa. Keskiössä on nuorten työllisyysohjelman toteutus. Kolmannen sektorin työllistämistoimintaa ja sen taloudellista tukea uudistetaan valmistuvan välityömarkkinastrategian pohjalta. Ulkoisia rahoituskanavia hyödyntävien kehittämishankkeiden valmistelua ja toteutusta vahvistetaan.

Palvelujen toimintamenot

Palvelu	Toimintamenot, 1 000 euroa
Työllisyysalueen maksuosuus	-46 467
Työttömyysturvamenot	-44 000
Yritys- ja elinkeinopalvelut	-7 533
Kansainväliset palvelut	-3 960
Muut tuet ja avustukset	-3 182
Työnvälitys- ja työnantajapalvelut	-3 122
Lautakunnan myöntämät avustukset	-1 876
Monialaiset työllisyyspalvelut	-1 671
Yhteensä	-111 811

Talous

Käyttötalous (1 000 euroa)	Muutettu	
	TA 2025	TA 2026
Toimintatulot	4 659	4 193
Toimintamenot	-109 582	-111 811
Toimintakate	-104 923	-107 618

Investoinnit (1 000 euroa)	Muutettu	
	TA 2025	TA 2026
Investointimenot	-55	-60

Tampereen seudun työllisyysalue

Tampereen seudun työllisyysalue järjestää ja tuottaa työvoimapalvelujen järjestämisestä annetun lain (380/2023) mukaiset palvelut sekä muussa lainsäädännössä työvoimaviranomaiselle säädetty tehtävät 16 kunnan muodostamalle yhteistoiminta-alueelle yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Tampere toimii työllisyysalueen vastuukuntana. Työllisyysalueeseen kuuluvat Tampereen lisäksi Akaa, Juupajoki, Kangasala, Kuhmoinen, Lempäälä, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Pälkäne, Ruovesi, Urjala, Valkeakoski, Vesilahti, Virrat ja Ylöjärvi. Työllisyysalue vastaa muiden sopijakuntien kuin Valkeakosken kaupungin osalta myös kotoutumisen edistämisestä annetun lain 2 luvussa kunnille säädettyistä tehtävistä 18–64-vuotiaiden osalta lukuun ottamatta perheen kotoutumissuunnitelmaa. Vuosi 2026 on työllisyysalueen toinen toimintavuosi.

Yhteistoiminta-alueen kuntien yhteisenä toimielimenä toimii elinvoima- ja osaamislautakunnan työllisyysjaosto. Työllisyysalueen toiminta on osa työllisyys- ja kasvupalvelujen palveluryhmää. Työllisyysalueen talous on kirjanpidollisesti eriytetty taseyksikön avulla.

Työvoimaviranomaisen vastuulla olevia keskeisiä lakisääteisiä palveluja ovat työnhakijapalvelut, työnantajapalvelut ja alkavan yrittäjän palvelut. Tehtäviin kuuluu myös palvelujen hankinta sekä avustusten myöntäminen ja maksatus. Työllisyysalueen palvelut järjestetään hyödyntäen yksityisen ja kolmannen sektorin palveluekosysteemiä tiiviissä yhteistyössä sopijakuntien ja kumppanuusverkostojen kanssa. Lakisääteiset työvoimapalvelut integroituvat kuntien laajempaan elinvoimaekosysteemiin. Toimivien yhteistyräkkeiden aikaan saaminen hyvinvointialueen ja muiden keskeisten kumppaneiden, mm. oppilaitosten kanssa on keskeistä. Työllisyyden edistämisen verkostoyhteistyötä ohjaavat kansalliset tavoitteet sekä alueen toimijoiden yhdessä valmisteleva työllisyysstrategia vuosille 2025–2035.

Työllisyysalueen toiminnalla edistetään työpaikkojen ja työllisten kasvua sekä korkeaa ja laadukasta työllisyysastetta. Työvoimapalveluja suunnataan entistä laajemmin kysyntälähtöisiksi. Edelleen jatkuva vaikea työttömyystilanne lisää työllisyysalueen palvelujen tarvetta ja heijastuu kuntien talouteen korkeina palvelu- ja työttömyysturvamenoina. Toiminnan keskiössä on osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen, tehokas työvälitys, yrittäjyyden vahvistaminen sekä työn ulkopuolelle jääneiden työelämään kiinnittymisen tuki huomioiden myös vieraskieliset työikäiset. Yhtenäisen palvelullisen toimintakulttuurin rakentamista työllisyysalueella jatketaan. Työllisyysalueella on kattavat lähipalvelut. Tampereella keskeistä on tukea alueen kasvua, kansainvälistymistä ja kilpailukykyä.

Työllisyysalueen vuoden 2026 talousarviovalmistelussa keskeisinä lähtökohtina ovat olleet kansalliset tavoitteet, syksyllä valmistuvan työllisyysstrategian painotukset sekä talouden tasapainotukseen liittyvät tavoitteet.

Toiminnan tavoitteet

Vuoden 2026 talousarvio ja sen sisältämät vuosittaiset sitovat toiminnan tavoitteet perustuvat valmisteilla olevaan työllisyysstrategiaan, päivitettävään kaupunkistrategiaan ja sen pohjana olevaan Ilmari Nurmisen pormestariohjelmaan. Toiminnan tavoitteet valmistuvat pormestarin talousarvioesitykseen. Kaupunginhallituksen 12.5.2025 linjaamat toiminnan painotukset otetaan huomioon tavoitteiden valmistelussa.

Vuonna 2026 työllisyysjaoston toiminnassa painottuvat mm. työllisyyden ja kasvun edistäminen, kohtaannon vahvistaminen ja rakenteellisen työttömyyden haasteisiin vastaaminen. Keskeisen lähtökohdan toiminnalle muodostavat syksyllä 2025 valmistuva seudullinen työllisyysstrategia ja työllisyys- ja koulutuspalvelujen kääntäminen kysyntälähtöisiksi.

Talousarvion toiminnan tavoitteet tarkentuvat toimenpiteiksi elinvoima- ja osaamislautakunnan ja työllisyysjaoston palvelu- ja vuosisuunnitelmassa.

Talous

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Liikevaihto	76 246	77 771	79 326	80 913
Liiketoiminnan muut tuotot	179	182	186	190
Materiaalit ja palvelut				
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-209	-214	-218	-222
Palvelujen ostot	-19 270	-19 656	-20 049	-20 450
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-27 081	-27 622	-28 175	-28 738
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-4 662	-4 756	-4 851	-4 948
Muut henkilösivukulut	-1 032	-1 053	-1 074	-1 095
Liiketoiminnan muut kulut	-24 170	-24 654	-25 147	-25 650
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-0	-0	-0	-0

Vuoden 2026 talousarvioesityksessä ei ole investointiesityksiä, joten rahoituslaskelmaa ei esitetä. Kuntien maksuosuusarviot vuodelle 2026 on esitetty työllisyysjaoston päätöksen (27.8.2025 §54) liitteessä.